

Premières rencontres – échanges de Trait d'Union - Grand Nord

Le 14 avril 2005 est une grande journée pour Accor, le 14 Avril 2005 est une grande journée pour Trait d'Union. La naissance et l'inauguration de Trait d'Union Région Nord est chargée de symboles.



C'est ici même, à Lesquin, à moins d'un kilomètre, qu'il y a 38 ans sortait de terre le tout premier Novotel, celui qui ouvrait la route à 4000 autres hôtels dans le monde... et ce n'est pas fini. Et comme Lesquin fut un lieu particulièrement favorable à Accor, c'est ici encore que vous avez choisi, Monsieur Dubrulle, d'ouvrir en 1999 le premier Suitehotel. Une fois de plus le test fut concluant, Suitehotel poursuit un développement soutenu.

Symbole encore, la présence ce soir de plusieurs dizaines de directeurs et pensionnés de Belgique et du Luxembourg et son Directeur Général, Christophe Vanswieten. Vous avez souhaité rassembler dans Trait d'Union Nord, non seulement la Grande Région allant de la Normandie à la Champagne en passant par la Picardie, le Nord-Pas de Calais mais aussi le Benelux.

Aussi vous êtes plus fort que Pierre Mauroy et Bruno Bonduelle réunis, qui rêvent depuis toujours (et sont prêts de réussir) à créer cette grande région transfrontalière, avec la Métropole Lilloise et aussi Mouscron, Roulers, Courtrai et Tournai. Aussi fort que Martine Aubry, présidente de Lille capitale européenne de la culture, qui a eu comme partenaires, les villes de Mouscron, Tournai, Courtrai, Mons et Anvers, concernées par la grande exposition Rubens.

Bienvenue donc à nos amis belges et luxembourgeois, venus nombreux ce soir et je les en remercie.

Je voudrais parler du «Rayon Bleu 2005». Lille a été sélectionnée pour cette épreuve en septembre prochain. Nos arguments étaient nombreux et forts. Au pays des plus grandes classiques : Paris-Roubaix, le Tour des Flandres, Gand-Wevelghem, Liège-Bastogne-Liège et bien d'autres, le «Rayon Bleu» avait sa place. De plus, nous ferons une incursion en Belgique et ainsi le Rayon Bleu devient une épreuve internationale.

Enfin toutes les directions hôtelières, les Directeurs d'Opérations Gilles Beluze, Hervé De Tergonde, Philippe Takacs ainsi que Christophe Vanswieten, les activités Accor dans le Nord et la Belgique vous ont dit leur motivation, et vous ont assuré de leur participation à cette épreuve et à son organisation.



Pour le lancement de Trait d'Union Grand Nord, le Co-Président Fondateur de Accor s'est effacé devant «l'homme Paul Dubrulle». Ce dernier a souhaité commencer son intervention par la projection du film de son raid à vélo de Fontainebleau à Angkor de février à octobre 2002. Cette projection intéressait d'autant plus l'assemblée très nombreuse des équipes Accor du nord de la France et de Belgique que Louis Deretz avait invité trois champions cyclistes dont le très illustre Jean Stablinski.

Après cette projection, une standing ovation a salué l'exploit de Paul Dubrulle. Ce dernier a voulu rendre hommage à Trait d'Union, à sa Présidente Fondatrice, Louisette Huet Tocny et au développement des antennes régionales. Il a souligné l'intérêt que lui-même, Gérard Pélisson et Jean-Marc Espalioux portaient à ce lien amical et désintéressé établi entre les pionniers du Groupe et ceux qui en ont maintenant la responsabilité opérationnelle.

Parlant du rôle des «seniors», Paul Dubrulle a commenté la prise de position de l'association de réflexion qu'il préside, Entreprise et Progrès, sur la nécessité de partager les expériences entre les plus anciens et les plus jeunes, soulignant que le dialogue inter générations était indispensable et très enrichissant.

(suite au verso)

(suite au verso)





A droite, Claude Poirier,
Directeur du Sofitel Lille Métropole



A droite, Emile Lannoy,
Directeur Belge



Directeurs Belges et Luxembourgeois



Retraitées du Novotel Lille Aéroport



Monsieur Dubrulle, il y a quelques chaises vides au premier rang. Elles ne seront pas vides longtemps. Ces personnes, qui ont accepté de venir et qui ne font pas partie du groupe Accor, ont un point commun avec vous et ils ont pour vous une franche admiration.

Ils s'appellent :

- Laurent Desbiens, directeur de la communication Sports à la Communauté Urbaine de Lille. Coureur cycliste professionnel, il a participé à 7 tours de France, a gagné une étape, a porté durant trois jours le maillot jaune. A gagné les «Quatre jours de Dunkerque».
- Fabien Wille, maître de conférence à l'Université du Sport à Lille II, a écrit plusieurs ouvrages sur le Cyclisme qui font autorité dont un sur la médiatisation du Tour de France et le rôle important de la Télévision sur les grandes épreuves cyclistes. On en a eu le témoignage lors du dernier Paris Roubaix.
- Jean Stablinski, coureur cycliste au palmarès impressionnant. Champion du monde sur route en 1962 en Italie, 4 fois champion de France, vainqueur du Tour d'Espagne. A effectué 14 Tours de France comme coureur et au total 48 tours de France comme suiveur, chauffeur, chargé de Relations Publiques.

J'aurai souhaité pour faire plaisir à mes amis belges avoir Tom Boonen mais il n'était pas joignable. Je vais vous lire Monsieur Dubrulle un message qui vous est adressé :

*Bonjour Paul,
Désolé de ne pas pouvoir répondre à l'invitation de Louis, mais ce 14 avril je suis à Toulouse toute la journée pour «plancher» devant les étudiants d'une école de commerce. Bonne réussite pour votre soirée.
Au plaisir de te revoir.
Jean-Marie Leblanc
Directeur du Tour de France*

Je voudrais remercier de leur présence Claude Moschéni et Olivier Devys, Louissette, Magali Soave et les personnes de Trait d'Union Paris venues nous épauler, Monique Dujardin représentant Trait d'Union Grand Sud, et Michel Laffont représentant Trait d'Union Sud Ouest présents pour cette inauguration à Lesquin, Guy Peureux, directeur du Mercure Lille Aéroport et son équipe pour l'organisation de cette soirée.

Monsieur Dubrulle, Trait d'Union Nord vous félicite pour votre nomination à la présidence de «Maison de la France». L'ensemble de la presse a salué cette nomination disant que vous étiez un homme de terrain, que vous serez le VRP du tourisme français à l'étranger, je préfère dire «l'ambassadeur» que vous êtes déjà car avec Gérard Pellisson vous vous partagez le monde.

Que Trait d'Union Nord «connaisse une grande vitalité». A tous une excellente soirée.

Discours de Louis Deretz

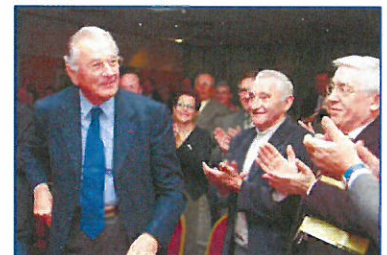


Les Normands



Intervention de Peter De Weerd,
Directeur du Novotel Namur

L'Association remercie les équipes du Mercure Lille Aéroport et Guy Peureux pour cette soirée et le superbe cocktail.



(suite de la première page)

Paul Dubrulle a ensuite évoqué la situation du Groupe, qui après une période de croissance prolongée venait de traverser une période difficile comme cela avait été le cas au début des années 90. Il a exprimé sa confiance dans le redémarrage de la croissance et s'est montré optimiste sur l'avenir du Groupe et l'évolution de son action en Bourse. L'entrée du fonds américain Colony dans le capital de Accor, avec une mise de fonds d'un milliard d'euros et un objectif de cours de Bourse de 60 euros par action, lui paraît de très bonne augure.

S'exprimant sur sa vision du Groupe en réponse à une question de Claude Moschéni, Paul Dubrulle a estimé que nous allions repartir vers une période de croissance soutenue, notamment en Inde, en Chine, en Amérique du Sud, en Afrique et au Moyen-Orient que Accor, par la diversité de ses produits, était particulièrement bien placé pour répondre aux besoins de développement.

Paul Dubrulle a également évoqué son élection récente à la Présidence de «Maison de la France», l'organisme public chargé de la promotion du tourisme français. Après avoir décrit le fonctionnement de «Maison de la France», il a estimé que «tout ce qui est bon pour le tourisme français est bon pour Accor».

En conclusion, Paul Dubrulle a commenté, en présence de son beau-frère André Petit*, sa relation «de plus de 30 ans» avec Gérard Pellisson. Il a considéré que cette relation était fondée sur le respect mutuel, sur la franchise des échanges et sur la transparence.

De nombreuses questions n'ayant pu être posées au cours de cette rencontre, la discussion s'est poursuivie avec Paul Dubrulle au cours du magnifique cocktail organisé par Guy Peureux.

* André Petit est à l'origine de la rencontre à Lille de Paul Dubrulle et de Gérard Pellisson.

Monsieur le Président,
Cher Paul Dubrule,

Après le lancement des antennes Trait d'Union dans la région Grand Sud et je salue Monique Dujardin qui représente Pierre Viandaz, puis en Aquitaine, je salue également Michel Laffont, nous sommes tous très heureux du lancement, ce soir, de Trait d'Union Grand Nord.



Cette délégation régionale a la particularité d'être ouverte à nos amis de Belgique, du Luxembourg et des Pays-Bas et nous nous réjouissons d'accueillir un public international pour cette première manifestation.

Sur ces terres qui ont abrité le premier Novotel du Groupe en 1967, puis le premier Suitehotel en 1999, nous ne pouvions rêver d'un parrain plus prestigieux que vous, Monsieur le Président, et je souhaite, au nom de notre Association, vous remercier très chaleureusement pour votre présence avec nous ce soir.

Vous avez, avec Gérard Pélisson, porté Trait d'Union sur les fonds baptismaux et nous savons que nous pouvons compter, dans le futur comme dans le passé, sur votre soutien et votre amitié.

Je voudrais remercier également Louis Deretz qui a accepté, à la demande du Bureau de Trait d'Union, d'assurer la responsabilité de cette antenne et qui a organisé, avec le professionnalisme et la générosité que nous lui connaissons tous, cette première réunion au Mercure Lille Aéroport. Et je tiens à remercier Clémentine et Justine qui ont fait un travail remarquable.

Je remercie également le Directeur de cet hôtel, Guy Peureux, pour la qualité de son accueil, toujours chaleureux dans le Nord. Enfin, j'ai également une grande nouvelle, nous avons deux adhérentes qui viennent du Club Méditerranée !

En adressant tous nos vœux de développement et de succès à Trait d'Union Grand Nord, je souhaite à chacun d'entre vous une excellente soirée !

*Discours de Louissette Huet-Tocny
Présidente Fondatrice.*



Les champions cyclistes : (de gauche à droite) Stablinski, Desbien, Wille.



André Petit et son épouse



Vingt et unièmes rencontres – échanges au Novotel Paris Porte de Bagnolet

Cher Jacques Stern,

Nous sommes heureux de vous accueillir pour ces 21^{èmes} Rencontres Trait d'Union en Région Parisienne.

Vous êtes le benjamin du Directoire du Groupe, le plus fraîchement nommé et sans doute, le plus discret de ses membres. Pourtant, derrière cet effacement volontaire, nous sentons bien que vous avez largement pesé dans les choix stratégiques de ces dernières années, qu'il s'agisse du refinancement des hôtels ou de l'entrée de Colony au capital de Accor. Aussi, c'est avec beaucoup d'intérêt que nous vous écouterons, ce soir, évoquer la santé financière du Groupe et ses perspectives de croissance.

Nous ne sommes, certes, pas aussi avertis en matière boursière et économique que les panels d'analystes financiers ou de banquiers que vous rencontrez régulièrement, aussi, je vous remercie par avance d'éviter les PER ou autre ROCE qui peuplent votre quotidien mais qui restent pour la plupart d'entre nous de mystérieux barbarismes.

Vous êtes très jeune ; votre avenir s'annonce long et brillant chez Accor : pouvez-vous nous faire rêver et nous parler du Groupe que vous souhaitez accompagner dans les vingt prochaines années ?

Nous vous remercions de nous faire partager vos idées et votre enthousiasme et nous souhaitons vous revoir très régulièrement dans les prochaines soirées Trait d'Union. Bonne et passionnante soirée à chacun et à chacune !

*Discours de Louissette Huet-Tocny
Présidente Fondatrice.*



Quelques semaines après sa nomination au Directoire, Jacques Stern, Directeur Financier du Groupe, nous a fait le plaisir d'intervenir devant l'Association Trait d'Union Accor.

Dans un langage très simple et clair pour les «non-initiés», il a commenté l'année 2004 et est revenu notamment sur le développement d'Accor Services, l'opérations Casinos avec le Groupe Lucien Barrière et la prise de participation par Accor de 28,9% dans le Club Méditerranée. Il a souligné l'effort du Groupe en matière de développement hôtelier avec 102 hôtels (12.473 chambres) ouverts en Europe et le démarrage réussi de l'implantation d'Ibis en Chine.

(suite en page 4)



(suite de la page 3)

Puis Jacques Stern a largement illustré les raisons et les objectifs de l'entrée du fonds américain Colony dans le capital de Accor. En investissant un milliard d'euros en deux opérations (l'une de 500 millions d'euros au cours de 39 euros par action, l'autre de 500 millions d'euros au cours de 43 euros par action), Colony paie une prime importante à l'achat par rapport au cours de l'action au moment de la transaction et exprime sa confiance dans une évolution favorable du cours de l'action Accor au cours de ces trois prochaines années.

Pour Accor, cette prise de participation a un triple avantage :

- elle permet de renforcer nos fonds propres,
- elle permet d'accélérer notre développement,
- elle nous apporte une expertise mondiale reconnue dans le développement hôtelier.

L'autre événement majeur de ce début d'année a été, pour Jacques Stern, la redéfinition de la stratégie immobilière du Groupe avec la signature d'un partenariat à long terme avec la Foncière des Régions. Accor a cédé à cette foncière 128 hôtels en France pour 1025 millions d'euros, ce qui a permis de dégager une plus value d'environ 120 millions d'euros. La novation de ce schéma réside dans les modalités de location des hôtels par la Foncière des Régions à Accor non pas à un taux financier fixe ou variable, mais en pourcentage du chiffre d'affaires réalisé par l'hôtel, sans minimum garanti. En moyenne, sur l'ensemble des hôtels cédés, le loyer des hôtels pour Accor représentera 15,5 % du chiffre d'affaires réalisé.

Après avoir répondu aux questions de la salle, Jacques Stern a exprimé sa confiance dans le potentiel du Groupe et dans l'évolution de l'action Accor.

Troisièmes rencontres - échanges de Trait d'Union Grand Sud au Sofitel Cannes Mandelieu Royal Casino



Chers amis,

Je suis très heureuse d'être parmi vous pour ces 3èmes rencontres de l'antenne Trait d'Union Grand Sud. Trait d'Union Grand Sud est extrêmement dynamique, grâce, en particulier, à l'équipe animée par Pierre Viandaz, qui a été la première à créer une antenne régionale. Je salue ce soir leur belle initiative.

Aujourd'hui le thème de notre rencontre est d'une grande importance pour l'ensemble de la planète et des générations futures, puisqu'il s'agit du développement durable. Hélène Roques, Directeur du développement durable chez Accor, a bien voulu parrainer cette soirée et je la remercie. Elle a pour traiter ce sujet, particulièrement sous l'aspect de l'énergie, invité Jean-François Benezech, expert en environnement et distingué par le Prix de l'Environnement en 2003, auquel j'adresse également mes profonds remerciements.

Je leur laisse donc la parole en vous souhaitant une bonne soirée et en étant sûre de pouvoir dire que Trait d'Union sera une association durable.

Bonne soirée à tous.

*Discours de Louissette Huet Tocny
Présidente Fondatrice*

Les troisièmes rencontres de l'antenne Grand Sud, sous le parrainage de Hélène Roques, Directeur du Développement Durable Accor, avaient pour thème «économie d'énergie et entretien».

Le film «Ensemble, plus responsables» a été projeté. Ce film est un voyage dans une douzaine d'hôtels du groupe, dans sept pays, à la rencontre des collaborateurs qui s'efforcent d'introduire dans la vie de leurs hôtels des pratiques simples ou novatrices, pour une meilleure gestion des ressources et une plus grande attention à notre planète.

Hélène Roques a insisté sur la sensibilisation du Groupe, en particulier chez les exploitants, d'utiliser ou non certains produits, et d'en mesurer l'amélioration tant sur plan de la santé que dans les résultats d'exploitation tout en préservant notre environnement.

L'intervention de Jean-François Benezech a attiré l'attention de chacun sur le réchauffement de l'atmosphère qui aura des conséquences non négligeables sur l'environnement et sur notre mode de vie. Une discussion s'est engagée avec la salle vivement intéressée sur leur vie pratique de tous les jours. La chaleur de l'accueil, les intervenants et le contenu de leurs interventions ont fait de cette soirée un moment réussi.

Conception et réalisation : Association Trait d'Union Accor

Comité de rédaction : Olivier Devys, Louis Deretz, Monique Dujardin, Louissette Huet-Tocny, Philippe Liger, Michel Portes, Magali Soave, Sophie de la Roche, Pierre Viandaz.

Association Loi 1901
2, rue de la Mare Neuve 91021 EVRY Cedex