

4^{èmes} rencontres – échanges Trait d'Union Grand Sud au Sofitel Cannes Mandelieu Royal Casino le 5 octobre 2007



Pierre Viandaz introduit cette 3^{ème} réunion dans la région "Grand Sud" qui reçoit ce soir Paul Dubrule.

Cette date du 5 octobre permet de rappeler que voici 37 ans jour pour jour avait lieu la première réunion des Directeurs composée de 12 personnes à Evry durant laquelle Monique Dujardin prenait ses fonctions auprès du Président Paul Dubrule et faisait son entrée à SIEH, prémices d'Accor. Novotel SIEH s'était d'abord installé dans 3 chambres du Novotel de Lesquin en attendant la finition du premier siège à Evry. Cette réunion avait été suivie de l'inauguration du Novotel Evry, 6^{ème} du nom, par le Secrétaire d'Etat M. Anthonioz.

Pierre évoque ensuite l'histoire du Sofitel Royal Casino qui abrite cette réunion et qu'il a dirigé jusqu'à la reprise de l'établissement par le fonds "Chequers Capital". Il remercie le nouveau Directeur de l'hôtel, Patrick Phillips, pour la qualité de son accueil.

La Présidente de l'Association, Louisette Huet Tocny souhaite à son tour la bienvenue aux participants et remercie particulièrement pour leur présence tous les Présidents des antennes régionales Trait d'Union qui se sont déplacés pour écouter Paul Dubrule.

Louisette demande à Claude Moschéni, Vice-Président de l'Association d'animer le débat avec Paul Dubrule. La première question de Claude porte sur les nouvelles activités de Paul Dubrule depuis son "retrait" du Groupe.

"J'ai gardé un rôle de conseil au sein du "Comité des Sages" et je reste à la disposition des équipes, qui quelquefois ont des approches différentes parce que plus jeunes ."



Paul Dubrulle évoque ensuite son expérience dans la promotion du tourisme en France. Ayant été Président de "Maison de la France", il considère qu'il y a beaucoup à faire dans le tourisme, en particulier pour la promotion du patrimoine viticole et la protection des terroirs.

Pour Paul Dubrulle, la formule consisterait à créer un réseau, ce qui permettrait un meilleur développement de notre diversification dans les différents domaines.

Il poursuit : *"j'ai parcouru une partie du monde à vélo et j'ai pu constater que nous avons un patrimoine extraordinaire composé de paysages, les plus beaux et si diversifiés."*

Il ajoute *"rien de mieux que l'Europe, et rien de mieux que la France à travers le monde. Nous avons la chance d'avoir ce patrimoine."*

"Souvent, j'ai été amené à visiter les régions, chacune fait sa promotion : la Garonne, Paca, la délégation des vins du Lubéron, des vins d'Alsace, de Bordeaux, St Emilion et les autres séparément; mais séparément que représentons-nous, vu de Chine ? Les chinois seraient d'accords pour un seul et même prospectus qui leur faciliterait la lecture de la France. En effet, depuis la Chine, qui sait où est la région Paca ou telle ou telle autre ? D'où l'idée de réunir les différentes compétences pour un meilleur développement global du tourisme en France."

Paul Dubrulle conclut en évoquant ses projets plus personnels : les randonnées en vélo et son domaine viticole.

"Comme chacun sait, je fais du vélo. Je reviens du Rayon Bleu organisé tous les deux ans par les régions. Cette année, j'ai pédalé 170 Km dans les Pyrénées avec une montée à 12%, dans l'Aubisque. Dans deux ans, le Rayon Bleu se situera sur un sol plus plat afin de maintenir une alternance."

J'ai écrit avec ma femme Jacqueline, la relation de mon voyage de Fontainebleau à Angkor. Un autre livre est paru qui contient beaucoup de belles photos intéressantes aux Editions de la Martinière."

Je vais repartir pour un nouveau périple à vélo. J'alternerai les allers et retours et ai en prévision un programme d'un mois de Genève jusqu'à Gibraltar en Novembre/Décembre 2007 puis une 2^{ème} phase en Mars/Avril 2008 : les pays d'Afrique du Nord par les déserts; et je souhaite compléter les 300 Km qui m'ont manqué étant tellement malade, lorsque je suis allé à Angkor."

Enfin, mon entrée dans la viticulture a été une nouvelle aventure personnelle depuis 1974. Affaire non lucrative, mais satisfaisante." Paul Dubrulle envisage d'ailleurs de faire une offre spécifique de son vin de LA CAVALE pour les adhérents de Trait d'Union. Pierre Montet sera en charge de cette promotion.

Conception et réalisation : Association Trait d'Union Accor

Comité de rédaction : Olivier Devys, Monique Dujardin, Claude Moschène, Pierre Viandaz.

Association Loi 1901

2, rue de la Mare Neuve 91021 EVRY Cedex



Répondant à une question d'Yves Pincé, Paul Dubrulle évoque son excursion au sein de la politique en France.

"Pourquoi avoir arrêté la politique ? J'ai été battu au 2^{ème} mandat à Fontainebleau suite à des erreurs majeures que j'assume, mais c'est un échec que je n'ai pas bien accepté. J'ai beaucoup aimé être Maire de Fontainebleau. Au Sénat, je ne me suis pas représenté, j'étais 1/320^{ème} ! essentiellement des textes de lois inutiles, je n'étais pas dans mon élément."

S'adressant plus particulièrement aux retraités membres de l'Association Trait d'Union Accor, Paul Dubrulle regrette le manque d'intérêt de nos sociétés pour l'expérience accumulée par les jeunes retraités, expérience qui reste très mal utilisée.

"Le temps libre des retraités ou le gâchis des expériences ? Il y a en effet lieu de saisir comment utiliser l'expérience des retraités empreints de l'Esprit Accor. Ex. : enquêter incognito pour faire des contrôle de qualité, intervenir dans la formation en tout genre sous forme d'association mais encadrée."

Le Gouvernement en parle, va-t-il trouver les solutions ? Expériences humanitaires : je me demande si Trait d'Union ne pourrait pas constituer un relais de ces expériences. Ex. : les reconversions pour reprendre une affaire et le faire savoir."

Lorsque j'étais Maire de Fontainebleau, j'ai jumelé cette ville à Angkor où j'ai construit une école hôtelière qui existe depuis 5 ans et où je suis arrivé en vélo pour l'inauguration en 2002, 8 jours après l'ouverture. 1^{ère} année : 60 élèves, fin 2006 : 160, cette année : 200, et nous n'irons pas plus loin pour le moment."

Tous trouvent un emploi, cuisine et pâtisserie, réception. Voilà une expérience enrichissante !"

En conclusion, Paul Dubrulle évoque son meilleur et son pire souvenir des 40 ans passés à la tête du Groupe.

"Le 1^{er} Novotel avec toutes ses difficultés a été le plus mauvais : sol gruyère sur 18 mètres de profondeur, puis l'ouverture : le meilleur. Mauvais aussi, les procès que l'on a perdus au cours du développement du Groupe."