

Dix-septièmes rencontres - échanges au Press Club de France



Monsieur le Vice-Président du Directoire,
Cher Benjamin Cohen,

C'est à chaque fois un plaisir et un honneur renouvelés de vous recevoir dans nos soirées Trait d'Union.

L'annonce des résultats 2003 vient d'être faite à la presse et aux analystes financiers et vous êtes extrêmement sollicité pour expliquer ces chiffres en France et dans le monde entier.

Dans cet emploi du temps très chargé, nous sommes donc très heureux que vous ayez trouvé un moment pour nous présenter ces résultats et les perspectives de Accor.

Nous serions également intéressés par un bilan de votre action à la tête du pôle Loisirs et Tourisme du Groupe.

Pouvez-vous nous expliquer aussi la nouvelle stratégie du Groupe dans le domaine des Casinos, suite à l'alliance avec Barrière et la réunion de nos deux groupes, dans ce domaine, au sein d'une société commune où vous exercerez les fonctions de Vice-Président du Conseil de Surveillance.

Nous vous remercions très chaleureusement de votre venue et l'ensemble des adhérents de Trait d'Union, collaborateurs ou anciens collaborateurs du Groupe, mais aussi la plupart du temps clients et actionnaires de Accor, vont vous écouter avec le plus grand intérêt.

Bonne soirée à tous.

*Discours de Louise Huet Tocny,
Présidente Fondatrice.*



Pour la 17ème rencontre organisée par l'Association, Trait d'Union avait le plaisir de recevoir pour la 2ème fois Benjamin Cohen, Vice-Président du Directoire, au Press Club de France devant une assistance nombreuse et enthousiaste.

Répondant aux questions de Michel Fernet, Directeur Général du Press Club de France et du Sofitel Champs Elysées, Benjamin Cohen a commenté les résultats 2003 du Groupe. Revenant sur l'accumulation d'événements extérieurs défavorables, il a estimé que le Groupe avait montré une résistance exceptionnelle et généré un résultat certes en recul par rapport à l'année précédente mais qui reste très bénéficiaire. C'est pour cette raison qu'il a expliqué le maintien du dividende exprimant ainsi la confiance du Groupe en l'avenir.

Le Vice-Président du Directoire a par ailleurs souligné la grande réactivité du Groupe face à ces difficultés et a exprimé l'espoir que la crise soit en partie derrière nous laissant envisager un rebond de l'activité.

En outre, Benjamin Cohen a voulu rappeler qu'en 2003 Accor a ouvert 170 hôtels nouveaux et investit près de 600 millions d'euros dans le cadre de son développement. Enfin, il a rappelé que la structure financière du Groupe n'avait jamais été aussi bonne.

A une question sur les casinos, Benjamin Cohen a souligné la percée du Groupe dans ce domaine et les différentes étapes qui ont permis d'aboutir en dernier lieu à un vrai partenariat avec Barrière et Colony.

Ce rapprochement permet à ce pacte d'actionnaires égalitaires de détenir 30 % du marché français.

(suite au verso)





L'Association Trait d'Union Accor remercie chaleureusement Michel Fernet et son équipe.



(suite de la première page)

Abordant la stratégie du Groupe dans les Loisirs, Benjamin Cohen a indiqué que Accor était passé d'une stratégie d'intégration verticale à une stratégie recentrée sur notre métier d'hôteliers.

Il a également rappelé que les hôtels loisirs chez Accor sont au nombre de 200 et a programmé le retour au bénéfice à moyen terme de la division Loisirs et Tourisme notamment grâce au succès de la thalassothérapie.

En conclusion, Benjamin Cohen a souhaité mettre en évidence le potentiel considérable du marché de l'hôtellerie économique notamment sachant que, en France, parmi les personnes qui se déplacent à titre professionnel ou personnel, seulement 15 % séjournent à l'hôtel.

Répondant enfin à une question de Michel Fernet sur ses débuts dans le Groupe, Benjamin Cohen a retracé ses 40 ans de carrière et a conclu avec beaucoup d'humour sur le fait qu'il entamait désormais la seconde partie de sa carrière.

Trait d'Union a voulu saluer à sa manière cette fidélité et cette réussite en lui offrant un kit d'entraînement de golf.



Trait d'Union remercie également l'équipe Loisirs de Accor pour les cadeaux offerts lors de la tombola.

Avantage Carte Accor

Bénéficiez de **40 % de réduction** sur les produits Accor Thalassa Institute (frais de port au prorata du poids du colis).



Demandez le carnet de beauté et commandez par fax, par téléphone ou e-mail. N'oubliez pas d'inscrire votre numéro de Carte Accor pour bénéficier des 40 % de réduction et votre numéro de téléphone.

Tel : 05 58 56 70 71 Fax : 05 58 74 76 33
E-mail : accorthalassa_institute@accor-hotels.com

L'Assemblée Générale de l'Association Trait d'Union Accor s'est tenue le **Mardi 9 mars 2004 à 17 h 30** au Press Club de France.

A l'unanimité des membres présents ou représentés, l'Association a approuvé :

- ♦ les rapports moral et financier présentés par les membres du Bureau,
- ♦ le renouvellement par tiers des membres du Conseil d'Administration
- ♦ la mise à jour des statuts.

Par ailleurs, sur proposition de la Présidente de Trait d'Union, Monsieur Gaston Lenôtre a été nommé membre d'honneur de l'Association.

Conception et réalisation : Association Trait d'Union Accor

Comité de rédaction : Olivier Devys, Louissette Huet-Tocny, Philippe Liger, Michel Portes, Magali Soave, Sophie de la Roche.

Prochaines rencontres Trait d'Union

Judi 13 mai 2004

→ de 16h30 à 18h00

Visite à quai en Gare de Paris Bercy du Pullman Orient Express, fleuron du patrimoine de la Compagnie des Wagons-Lits



→ à 18h30

Conférence-débat sur le patrimoine de la Compagnie des Wagons-Lits au Mercure Paris Bercy avec Philippe Hamon, Directeur Général, Martine Chantereau, Directrice de la Communication et du Patrimoine et Jean-Paul Caracalla, écrivain, historien et auteur de nombreux ouvrages sur les trains