

## Dixièmes Rencontres - Echanges au Presse Club de France



Monsieur le Président,

Vous nous faites un grand honneur en participant, ce soir, à notre dernière rencontre Trait-d'Union de l'année 2002 et au nom de tous les adhérents de l'association je vous remercie du fond du cœur.

Vous êtes, avec Paul Dubrulle et Gérard Pélisson, Président d'honneur de notre association et nous vous exprimons toute notre gratitude pour votre soutien chaleureux.

Cette année a été très riche pour Accor même si elle s'inscrit dans un contexte économique général délicat et c'est bien sûr avec un grand intérêt que nous allons écouter le bilan que vous en faites. Nous sommes également très intéressés par les perspectives que vous pourrez présenter ce soir pour l'année à venir.

Et puis, si vous le permettez, Monsieur le Président, les très nombreux participants à cette soirée aimeraient sans aucun doute vous poser toute une série de questions.

Merci encore Monsieur le Président et Bonne soirée chers Amis.

Extrait du discours de Louise Huet Tocny,  
Présidente Fondatrice de Trait d'Union.



Jean-Marc Espalioux a bien voulu accepter l'invitation de l'Association Trait d'Union pour sa dernière rencontre - débat de l'année 2002 qui s'est tenue le 4 décembre, au Press Club de France, et qui a rassemblé plus de 200 personnes.

Le Président du Directoire a évoqué l'histoire et l'évolution récente du Groupe en constatant que Accor avait toujours été géré et continuait de l'être dans une optique à long terme comme l'ont toujours voulu Paul Dubrulle et Gérard Pélisson.

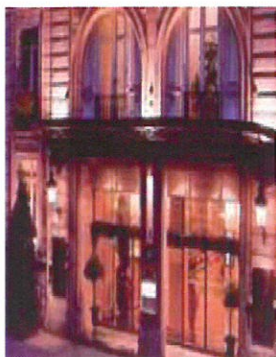
Jean-Marc Espalioux a indiqué que Accor privilégiait un développement équilibré, en cherchant à éviter des prises de risque majeures. Le Groupe est attaché à un équilibre entre ses différentes activités autour de deux grands métiers internationaux et à un équilibre entre les différents produits. Cette diversité favorise les évolutions de carrière des collaborateurs et offre aux clients une palette de choix très large.

*(suite au verso)*





Un grand merci à Michel FERNET  
et à toute l'équipe du  
Press Club de France  
pour la qualité de leur accueil



(suite de la première page)

Ce sont ces équilibres qui confortent les perspectives de croissance et assurent la pérennité du Groupe. Jean-Marc Espalioux a fixé au Groupe deux orientations majeures pour l'avenir :

- le renforcement du marketing et du commercial : " il y a un décalage entre notre professionnalisme et notre capacité à le vendre : sachons mieux le faire connaître ".
- un développement de nos ressources humaines. L'enquête d'opinion mondiale en 2001 a montré un haut degré de satisfaction des collaborateurs. Cet excellent résultat nous oblige à toujours progresser, notamment dans des domaines tels que la mobilité et l'évolution professionnelle. Le Président du Directoire a également souligné l'importance, pour les Ressources Humaines, d'une plus grande implication dans les opérations.

Jean-Marc Espalioux a conclu en déclarant que Accor représente une histoire d'amour sur le long terme pour l'ensemble des collaborateurs, y compris pour lui-même.

Après toute une série de questions et dans une ambiance extrêmement chaleureuse, le Président du Directoire a exprimé le souhait de revenir en 2003 pour participer à une nouvelle rencontre Trait d'Union.



*Des amis de l'International nous ont fait le plaisir  
d'être présents à cette soirée*

Conception et réalisation : Association Trait d'Union Accor  
Comité de rédaction : Olivier Devys, Louissette Huet-Tocny,  
Philippe Liger, Michel Portes.



Assemblée Générale de Trait d'Union  
le 5 Mars au Novotel Evry à 17 h 30

**Trait d'Union vous souhaite  
une bonne et heureuse nouvelle année  
et vous donne rendez-vous  
tout au long de 2003 pour  
de nouvelles rencontres**

Prochaine Rencontre Trait d'Union :  
le 5 Mars au Novotel Evry  
**Paul DUBRULE**  
évoquera son périple à travers l'Europe et l'Asie