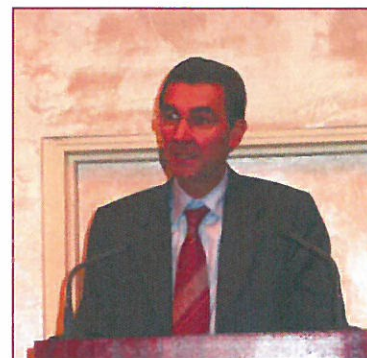




## Vingtièmes rencontres – échanges au Press Club de France



Chers Jean-Marc, chers amis,

Notre Présidente Louissette Huet Tocny est, bien sûr, irremplaçable... mais étant aujourd'hui en vacances dans sa Guadeloupe bien aimée, nous allons essayer d'accueillir comme il se doit Jean-Marc Espalioux.

Jean-Marc, Louissette vous aurait certainement dit, avec son enthousiasme bien connu, tout notre plaisir de vous recevoir pour la troisième fois au Press Club de France. Merci, en son nom et en celui de nos 600 adhérents, pour votre disponibilité et votre grande fidélité à Trait d'Union.

Cette année 2004 s'est terminée par un drame mondial avec le raz-de-marée en Asie du Sud. Nous avons été impressionnés par la mobilisation de Accor et la disponibilité de chacun face à un tel drame. Ces événements effroyables ont marqué notre Groupe et les membres de Trait d'Union y ont été particulièrement sensibles, si nous en jugeons par tous les messages de sympathie et les offres d'aide bénévole que nous avons reçues.

D'ailleurs, à l'initiative du bureau de Trait d'Union, notre Association a envoyé un chèque de 1 500 € au fonds de solidarité Accor que vous avez mis en place. Permettez-nous de vous dire que, face à la mobilisation de Accor et, notamment, des équipes en Thaïlande, nous nous sommes tous sentis à la fois très solidaires et très fiers d'appartenir au Groupe.

Jean-Marc, dans votre message de vœux pour 2005, vous évoquez le projet d'entreprise que vous allez lancer prochainement. Nous serions naturellement très heureux que vous puissiez nous en dire un peu plus ce soir car nous sommes tous prêts, après ces tragiques événements et dans un climat de morosité économique, en France du moins, à nous mobiliser sous votre leadership pour reprendre le chemin de la conquête dans le droit fil de l'esprit Accor.

Merci encore de votre présence et très bonne soirée à tous...

*Discours de Claude Moschéni et Olivier Devys  
Vice-Présidents.*



Devant plus de 200 personnes enthousiastes au Press Club de France, Jean-Marc Espalioux a, une fois de plus, répondu présent à l'invitation de l'Association.

Le Président du Directoire a commencé son intervention en évoquant les événements dramatiques d'Asie et en rendant hommage aux victimes rappelant simplement la grande implication de toutes les équipes sur place et dans le monde entier.

Jean-Marc Espalioux a ensuite expliqué la stratégie du Groupe avec deux axes majeurs.

Le premier axe est centré sur l'hôtellerie Accor avec ses partenaires : Carlson Wagonlit Travel, le Club Méditerranée, la Compagnie des Wagons Lits, Lenôtre, Lucien Barrière. Il a rappelé que les enjeux tournent autour d'une innovation qui doit être stimulée en permanence et sur un choix judicieux des pays et des régions pour notre développement. Il y a aussi une nécessité de trouver des relais de croissance en dehors de l'hôtellerie. C'est pour cette raison que Accor a pris une participation dans le Club Méditerranée.

*(suite au verso)*







L'Association remercie les équipes du Press Club de France et Michel Fernet pour l'animation de cette soirée et le superbe cocktail.



(suite de la première page)

En ce qui concerne le deuxième axe, les services, il s'agit de diversifier avec un maintien du développement sur les métiers de base. Cette diversification s'articule autour de l'aide à la gestion des ressources humaines et l'efficacité des politiques sociales pour les entreprises.

Toute cette stratégie du Groupe sera portée par un nouveau projet qui permettra de l'expliquer. Pourquoi maintenant ? Parce que Accor 2000 a été un succès qui a permis de moderniser nos organisations et de créer beaucoup d'expertise.

Après avoir mis l'accent sur les outils et les moyens, il est temps de revisiter nos métiers. Il nous faut beaucoup plus de simplicité, plus de convivialité et plus d'efficacité.

Ce projet qui doit vivre, centré sur les collaborateurs, les clients et les actionnaires, tournera autour de plusieurs thèmes et devra nous permettre de chercher l'excellence. En tous cas, ce projet devra avoir un ton, il devra nous permettre de positiver et nous permettre de dire aux collaborateurs « *et comment peut-on vous aider pour que vous nous aidiez davantage ?* »

Ce projet arrive à point nommé au moment où 2004 marque un redressement par rapport à 2003 et au moment où nous fondons des espoirs importants pour 2005.

Avant de se rendre à un cocktail très chaleureux, Jean-Marc Espalioux a répondu aux nombreuses questions de la salle.









## Deuxièmes rencontres - échanges de Trait d'Union Grand Sud au Sofitel Marseille Vieux Port



Pour les deuxièmes rencontres de l'antenne Grand Sud de l'Association, Claude Moschény a remercié Loïc Fauchille, Directeur du Sofitel Marseille Vieux Port, pour son accueil ainsi que les participants, une soixantaine, pour avoir répondu présent.

Il a enchaîné sur les tristes conséquences du tsunami en Indonésie où le Groupe a subi de sérieuses pertes pour lesquelles chacun se sent particulièrement concerné. Les coordonnées où les fonds pouvaient être recueillis ont été communiquées.

Didier Gros a souligné les nouveaux développements tant en Asie qu'en Inde et ses responsabilités dans ces missions confiées par les Co-Présidents Fondateurs.

Pierre Viandaz a été amené, par les questions de l'assistance, à préciser les conditions d'association de l'équipe Barrière et du Royal Casino.

Chacun a été captivé par ces trois interventions qui n'ont pas manqué d'intérêt et ont fait ressortir la poursuite des motivations des retraités toujours concernés.

Au cours du cocktail soigné et varié, des renouvellements d'adhésion se sont effectués, chacun étant en attente de la nouvelle carte Bienvenue.

L'ambiance fut très chaleureuse et Claude Moschény a été surpris par la rencontre de deux « générations » d'assistantes du Bureau des Présidents qui ne se connaissaient pas : Monique Dujardin et Christiane Viillard dont le contact a été très sympathique et prometteur.

Loïc Fauchille a tenu à faire visiter la nouvelle conception de ses salles de bain Sofitel et recueillir ainsi l'avis des « expérimentés » et nous l'en remercions car c'est ainsi que le « Trait d'Union » sera prolongé.

Nous nous sommes quittés dans l'idée de nous revoir prochainement encore plus nombreux. Soirée réussie.

*Monique Dujardin*  
Secrétaire Générale de l'antenne Grand Sud



### Prochaines rencontres Trait d'Union en régions

**Jeudi 7 avril 2005 à 18h00**  
au Sofitel Cannes Mandelieu Royal Casino

Intervention extérieure de **Jean-François Benezech**,  
expert en environnement et distingué  
par le Prix de l'Environnement en 2003.  
Thème : économie d'énergie et entretien

Parrainage **Hélène Roques**,  
Directeur du développement durable Accor

**Jeudi 14 avril 2005 à 18h30**  
au Mercure Lille Aéroport

Inauguration de l'antenne Trait d'Union Nord,  
lancée par **Louis Deretz**.

Intervention de **Paul Dubrule**

Conception et réalisation : Association Trait d'Union Accor

Comité de rédaction : Olivier Devys, Monique Dujardin, Louisette Huet-Tocny,  
Philippe Liger, Michel Portes, Magali Soave, Sophie de la Roche, Pierre Viandaz.

Association Loi 1901  
2, rue de la Mare Neuve 91021 EVRY Cedex