



EDITO

A l'occasion de l'ouverture de cette troisième manifestation, je remercie tout particulièrement Benjamin COHEN, membre du Directoire, qui nous a fait l'honneur de sa présence malgré un agenda très chargé, ce qui montre combien nos Dirigeants soutiennent notre association.

Je tiens également à vous rappeler les nombreuses initiatives prises par les adhérents :

- une journée de golf prévue en juillet,
- une rencontre régionale à Marseille,
- des propositions de séjours Accor Tour,
- la préparation d'un journal par nos chères bénévoles,
- et le journal de nos rencontres dont la parution est toujours très attendue.

Enfin, je remercie Philippe GERBAL, Directeur de l'Ibis Paris Porte de Clichy, qui nous accueille aujourd'hui et qui nous a gentiment offert un pot d'accueil.

Je vous suis sincèrement reconnaissante pour l'intérêt que vous accordez à nos rencontres et je souhaite que votre présence soit toujours aussi nombreuse.

Louissette HUET-TOCNY
Présidente Fondatrice



Chaque participant à cette soirée a reçu une superbe brochure en couleur des résultats.

Troisièmes rencontres - échanges à l'Ibis Paris Porte de Clichy



Lundi 19 mars 2001

Benjamin COHEN a captivé la nombreuse assistance en présentant les résultats de Accor de l'année 2000.

C'était la première fois, cette année, que Benjamin COHEN présentait à l'interne les résultats du Groupe pour l'année 2000.



Forte Progression des résultats et de la rentabilité en 2000

3 éléments marquants à retenir :

- ▶ l'augmentation forte et régulière de notre rentabilité; marge avant impôt : 10,7 %
- ▶ la rentabilité des capitaux employés continue sa nette progression : 11,7 % en 2000
- ▶ nos fondamentaux financiers sont en nette amélioration; ratio d'endettement net sur fonds propres : 64 %

Chiffres Clés 2000

Chiffre d'affaires :	7 milliards €, soit une hausse de 14,8 % par rapport à 99
Résultat brut d'exploitation :	1 891 millions €, en progression de 21,2 % sur l'année
Résultat net, part du Groupe :	447 millions €, en hausse de 27 % par rapport à 1999
Autofinancement disponible :	562 millions €, en forte progression de 62 %

Pour plus d'informations, consulter le supplément de la Lettre Accor du mois d'avril 2001.





Devant l'afflux des questions des participants, Benjamin COHEN a volontiers continué son intervention durant le dîner.

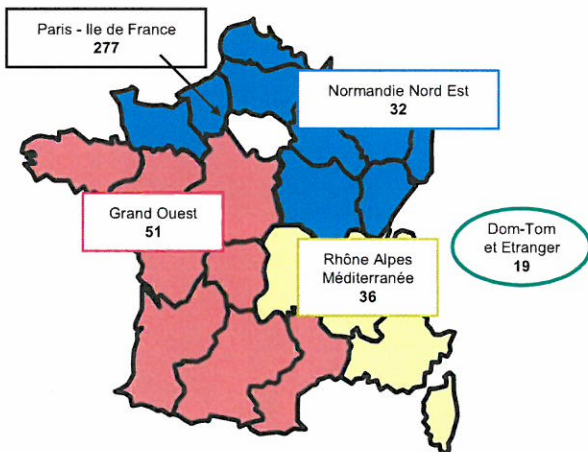


Au centre, Madame Charlotte PAULANGE, la doyenne de l'association, spécialement venue de Nîmes !

Un grand merci à Didier GROS qui a généreusement offert à tous les participants un sac de voyage Ibis.

Combien sommes-nous et où sommes-nous ?

415 adhérents au 31.03.2001 répartis comme suit :



Une **rencontre régionale** organisée par Pierre MONTET a eu lieu le 7 avril au Mercure de Toulon.



Vous trouverez ci-après un extrait du compte-rendu que Solange KLEIN a fait de cette journée.

«Bien que cette première initiative n'ait pas réuni une assistance nombreuse, l'atmosphère y fut amicale et chaleureuse.

Présentations ou retrouvailles se firent dans la bonne humeur et bientôt tout le monde discutait et échangeait ses impressions sur les premières actions de l'Association, en se félicitant que certaines retraitées soient restées auprès d'Evry pour venir, en bénévoles, donner un coup de main à Louissette HUET-TOCNY et aux membres du bureau.

En conclusion, cette première réunion régionale a surtout été le préliminaire d'une prochaine grande manifestation à organiser début octobre 2001 à Nîmes.

La journée s'est achevée par une visite pédestre et très documentée du pittoresque centre ville de Toulon.»

Après l'intervention de Benjamin COHEN, Jean Christophe PLANCKE et Loïc PROUFF ont présenté l'activité de Accor Tour, Tour Opérateur spécialisé sur les moyens et les longs courriers.



Depuis cette intervention, un séjour en Turquie du 23 au 30 avril 2001 a été proposé aux retraités et d'autres voyages suivront pour tous les adhérents.

Prochain rendez-vous le jeudi 17 mai 2001



Sofitel Demeure Hôtels
Paris Champs Elysées
8 rue Jean Goujon
75008 PARIS

John DU MONCEAU,

Membre du Directoire

en charge des Services et des Ressources Humaines,

a bien voulu nous consacrer cette soirée pour nous parler des recherches et dernières innovations de Accor Services

Conception et réalisation : Association Trait d'Union Accor

Comité de rédaction : Louissette HUET-TOCNY, Solange KLEIN, Philippe LIGER, Philippe de MONTENAY, Loïc PROUFF, Magali SOAVE, Claudette SPACZYNSKI.

Association Loi 1901

2, rue de la Mare Neuve 91021 EVRY Cedex